

## Autoevaluación integral y elaboración de un plan de mejora del Programa de la Maestría en Ciencias (Matemáticas Aplicadas e Industriales)

Elaboró: Dr. Joaquín Delgado. Coordinador de la MCMAI

Fecha: 15 de enero de 2026.

1. Un análisis pormenorizado de la tasa de graduación (eficiencia terminal) de las últimas cinco generaciones del programa. Este estudio deberá:
  - a. Identificar y documentar las causas subyacentes que han influido en el indicador.
  - b. Determinar los factores de índole académica y administrativa que inciden en el retraso o en la no obtención del grado en tiempo y forma.

Partimos de la estadística del sistema Ápeiron de SECHITI que dice que no se cumple con una “tasa promedio del 50% en las últimas cinco generaciones”.

Cabe hacer aquí dos comentarios: (1) No se dice cuál rango de generaciones se toman para calcular la tasa promedio, ya que el término “últimas” no especifica si es la última generación que tiene egresados o la última generación reportada por el sistema que es la del 01/10/2025 o si es la última después de la del DICTAMEN PNPC 19/10/17: APROBADO CONSOLIDADO que es de octubre de 2020. La siguiente figura muestra el dictamen SECHITI y algunas fechas importantes en el análisis

	GENERACIÓN	ALUMNOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA	PORCENTAJE CON GRADO	
	2016-09-26	6	0	6	0.0	100.0	
	2017-09-01	13	0	12	0.0	92.31	← DICTAMEN PNPC 19/10/17: APROBADO CONSOLIDADO
	2018-10-01	7	1	4	14.29	57.14	
PANDEMIA	2019-09-01	5	0	3	0.0	60.0	
	2019-12-16	6	0	3	0.0	50.0	
	2020-08-31	6	0	4	0.0	66.67	
	2021-08-02	4	0	1	0.0	25.0	35% TASA CONSIDERADA POR SNP
	2021-11-08	5	0	1	0.0	20.0	
	2022-08-01	5	0	1	0.0	20.0	
	2022-10-01	2	0	0	0.0	0.0	
GESTION JD	2023-08-01	7	0	0	0.0	0.0	← DICTAMEN TRANSICIÓN SISTEMAS ESCOLARIZADOS-SNP 18/01/23: APROBADO
	2023-11-01	7	0	0	0.0	0.0	
	2024-08-01	7	0	0	0.0	0.0	
	2024-11-01	5	0	0	0.0	0.0	
	2025-05-01	10	0	0	0.0	0.0	
	2025-10-01	6	0	0	0.0	0.0	

(2) En los datos de Ápeiron hay dos alumnos que no han sido becarios SECHITI y dos alumnos que se dieron de baja por motivos personales y por lo tanto no deberían ser considerados en el cálculo de la tasa de graduación. Estos alumnos son los siguientes

22-P	2022-08-01	OCAÑA	RIVERA	HIBER IVÁN	NO BECARIO
21-O	2021-11-08	GARCÍA	SEIJÓ	YENLY	BAJA PERSONAL
23-P	2023-08-01	MARTÍNEZ	PÉREZ	LUIS ADRIÁN	NO BECARIO
23-O	2023-11-01	MACHUCA	ESCOBAR	ALEJANDRA ITZEL	BAJA PERSONAL

Esto es relevante, pues en el caso de la generación 2022-10-01 con solo dos alumnos, consecuencia pospandemia, la alumna García Seijó representa el 50% de la generación y el otro alumno de esa generación está por graduarse.

Partiendo de estas observaciones, las tasas se han ajustado de acuerdo a la siguiente tabla. A partir de esta haremos una proyección realista por abajo, de las tasas de graduación en los trimestres subsiguientes. Los datos ajustados se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	ALUMNOS QUE SÍ FUERON BECADOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA	PORCENTAJE CON GRADO	PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-O	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	1	0.0%	25%	38%
22-O	2023-10-02	2	0	0	0.0%	0%	28%
23-P	2024-08-02	6	0	0	0.0%	0%	15%
23-O	2024-11-02	6	1	0	16.7%	0%	10%
24-P	2025-08-02	7	0	0	0.0%	0%	5%
24-O	2025-11-02	5	0	0	0.0%	0%	0%
25-P	2026-05-02	10	0	0	0.0%	0%	0%
25-O	2026-10-02	6	0	0	0.0%	0%	0%

En base a esta tabla, en diciembre de 2025, posterior al dictamen, tuvimos 3 alumnos graduados por lo que la tabla quedó como sigue. Los datos actualizados se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	TASA DE GRADUACIÓN A DICIEMBRE DE 2025				PORCENTAJE CON GRADO	PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES
		ALUMNOS BECARIOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA		
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-O	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	72%
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	2	0.0%	50%	43%
22-O	2023-10-02	2	0	0	0.0%	0%	33%
23-P	2024-08-02	6	0	0	0.0%	0%	20%
23-O	2024-11-02	6	1	2	16.7%	33%	22%
24-P	2025-08-02	7	0	0	0.0%	0%	17%
24-O	2025-11-02	5	0	0	0.0%	0%	7%
25-P	2026-05-02	10	0	0	0.0%	0%	7%
25-O	2026-10-02	6	0	0	0.0%	0%	7%

En base a esta distribución es que se hace la proyección de las tasas de graduación para los siguientes trimestres en base a los alumnos que se listan y que han mostrado avances sustanciales o que están en condiciones de regulares y que con acompañamiento sobre todo, deberán graduarse en los trimestres proyectados. Las proyecciones que se muestran en seguida son conservadoras, es decir en un escenario más optimista las tasas proyectadas podrían alcanzarse un trimestre antes de lo proyectado.

El listado de alumnos permitirá dar un seguimiento estricto al cumplimiento de la proyecciones aquí presentadas.

### La proyección para el trimestre 2026-I

Los avances de las tasas de graduación por generación se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	TASA DE GRADUACIÓN AI TRIMESTRE 2026-I				PORCENTAJE CON GRADO	PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES
		ALUMNOS BECARIOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA		
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-O	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	72%
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	3	0.0%	75%	48%
22-O	2023-10-02	2	0	1	0.0%	50%	48%
23-P	2024-08-02	6	0	1	0.0%	17%	38%
23-O	2024-11-02	6	1	3	16.7%	50%	43%
24-P	2025-08-02	7	0	0	0.0%	0%	38%
24-O	2025-11-02	5	0	0	0.0%	0%	23%
25-P	2026-05-02	10	0	0	0.0%	0%	13%
25-O	2026-10-02	6	0	0	0.0%	0%	10%

Los alumnos de la siguiente relación se graduarán en 2026-I. De éstos, dos han solicitado la asignación de sinodales y dos tienen un avance en la tesis del 100% y están en la redacción final. graduarán en el trimestre 2026-I son los siguientes:

22-P	JIMENEZ ANTUNEZ OMAR
22-O	SÁNCHEZ CHÁVEZ LUIS FERNANDO
23-P	ROBLES DELGADO LISANDRO
23-O	LEYVA DURÁN JORGE GABRIEL

### Proyección al trimestre 2026-P

Los avances de las tasas de graduación por generación se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	TASA DE GRADUACIÓN AI TRIMESTRE 2026-P				PORCENTAJE CON GRADO	PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES
		ALUMNOS BECARIOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA		
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-O	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	72%
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	4	0.0%	100%	53%
22-O	2023-10-02	2	0	1	0.0%	50%	53%
23-P	2024-08-02	6	0	6	0.0%	100%	60%
23-O	2024-11-02	6	1	5	16.7%	83%	72%
24-P	2025-08-02	7	0	1	0.0%	14%	70%
24-O	2025-11-02	5	0	0	0.0%	0%	50%
25-P	2026-05-02	10	0	0	0.0%	0%	40%
25-O	2026-10-02	6	0	0	0.0%	0%	20%

Los alumnos que se graduarán en el trimestres 2026-P son los siguientes:

22-P	DOMÍNGUEZ CRUZ BRENDA MICHELLE
23-P	CRUZ REYES JHONATAN
23-P	HERNÁNDEZ SÁNCHEZ SARA ABIGAIL
23-P	MARTÍNEZ PÉREZ LUIS ADRIÁN
23-P	LÓPEZ CRUZ ABNER
23-P	VALENCIA TAPIA ANTONIO DE JESUS
23-O	SEGURA OLVERA DANIEL
23-O	PALACIOS CORTÉS JOSÉ LUIS

De esta relación de alumnos, dos habían abandonado parcialmente la tesis pero tienen avances sustanciales. El resto siguen activos con inscripción en blanco con avances sustanciales cercanos al 95%.

### Proyección al trimestre 2026-O

Los avances de las tasas de graduación por generación se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	TASA DE GRADUACIÓN AI TRIMESTRE 2026-O				PORCENTAJE CON GRADO	PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES
		ALUMNOS BECARIOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA		
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-O	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	72%
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	4	0.0%	100%	53%
22-O	2023-10-02	2	0	1	0.0%	50%	53%
23-P	2024-08-02	6	0	6	0.0%	100%	60%
23-O	2024-11-02	6	1	5	16.7%	83%	72%
24-P	2025-08-02	7	0	7	0.0%	100%	87%
24-O	2025-11-02	5	0	0	0.0%	0%	67%
25-P	2026-05-02	10	0	0	0.0%	0%	57%
25-O	2026-10-02	6	0	0	0.0%	0%	37%

Los alumnos que graduarán en el trimestre 2026-O se muestran en la siguiente relación

24-P	AMADOR RAFAEL ROSA ISELA
24-P	ANTONIO GÓMEZ BRANDON EDUARDO
24-P	ARCE MONTES DE OCA DIEGO ARMANDO
24-P	BADILLO SALAS ALAN
24-P	GARCÍA GARCÍA JOSÉ ALFREDO
24-P	GARCÍA BARBOSA JHONY JOSÉ
24-P	LÓPEZ HERNÁNDEZ RODRIGO
24-P	SERRANO PEREZ KARINA ERALDI

Badillo Salas Alan es alumno regular sin beca SECHITI y no se toma en el cálculo de la proyección de la tasa de graduación proyectada para 2026-O.

### Proyección al trimestre 2027-I

Los avances de las tasas de graduación por generación se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	TASA DE GRADUACIÓN AI TRIMESTRE 2027-I				PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES	
		ALUMNOS BECARIOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA		
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-0	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	72%
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	4	0.0%	100%	53%
22-O	2023-10-02	2	0	1	0.0%	50%	53%
23-P	2024-08-02	6	0	6	0.0%	100%	60%
23-O	2024-11-02	6	1	5	16.7%	83%	72%
24-P	2025-08-02	7	0	7	0.0%	100%	87%
24-O	2025-11-02	5	0	5	0.0%	100%	87%
25-P	2026-05-02	10	0	0	0.0%	0%	77%
25-O	2026-10-02	6	0	0	0.0%	0%	57%

Los alumnos que graduarán en el trimestre 2027-I se muestran en la siguiente relación

24-O	GOMEZ ARZOLA MARÍA GUADALUPE
24-O	HUERTA ORNELAS ALBERTO ARMANDO
24-O	SÁNCHEZ SÁNCHEZ CARLOS ALBERTO
24-O	SANTIAGO SANTOS ORALIA
24-O	VÉLEZ MONTESINOS SARA NAYELY

### Proyección al trimestre 2027-P

Los avances de las tasas de graduación por generación se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	TASA DE GRADUACIÓN AI TRIMESTRE 2027-P				PORCENTAJE CON GRADO	PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES
		ALUMNOS BECARIOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA		
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-0	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	72%
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	4	0.0%	100%	53%
22-O	2023-10-02	2	0	1	0.0%	50%	53%
23-P	2024-08-02	6	0	6	0.0%	100%	60%
23-O	2024-11-02	6	1	5	16.7%	83%	72%
24-P	2025-08-02	7	0	7	0.0%	100%	87%
24-O	2025-11-02	5	0	5	0.0%	100%	87%
25-P	2026-05-02	10	0	10	0.0%	100%	97%
25-O	2026-10-02	6	0	0	0.0%	0%	77%

Los alumnos que se deberán graduar y que actualmente tienen un desempeño regular son los siguientes:

25-P	BAUTISTA ESCAMILLA ANALLETZIN
25-P	CARRERA MARTINEZ MISAEL EMILIANO
25-P	FLORES TAPIA DULCE MARÍA
25-P	GONZALEZ SÁNCHEZ MIGUEL ANGEL
25-P	MARTINEZ MARTINEZ CARLOS MANUEL
25-P	MARTÍNEZ GARCÍA JAZIEL
25-P	MENESES GONZÁLEZ JORGE IVÁN
25-P	QUIJADA PIOQUINTO VLADIMIR
25-P	RAMOS LÓPEZ LUIS DANIEL
25-P	RIVERA GONZÁLEZ ENA YASIDH
25-P	GONZÁLEZ GONZÁLEZ VICTOR RENÉ

Esta generación es de las más numerosas y deberá hacerse un seguimiento muy estrecho en los Proyectos de Investigación.

### Proyección al trimestre 2027-0

Los avances de las tasas de graduación por generación se muestran en rojo.

TRIMESTRE	FIN BECA	TASA DE GRADUACIÓN AI TRIMESTRE 2027-0				PORCENTAJE CON GRADO	PROMEDIO ULTIMAS CINCO GENERACIONES
		ALUMNOS BECARIOS	ALUMNOS CON BAJA	ALUMNOS CON GRADO	PORCENTAJE CON BAJA		
16-O	2017-09-27	6	0	6	0.0%	100%	
17-0	2018-09-02	13	0	12	0.0%	92%	
18-O	2019-10-02	7	1	4	14.3%	57%	
19-P	2020-09-02	5	0	3	0.0%	60%	
19-O	2020-12-17	6	0	3	0.0%	50%	72%
20-P	2021-09-01	6	0	4	0.0%	67%	65%
21-P	2022-08-03	4	0	1	0.0%	25%	52%
21-O	2022-11-09	4	1	1	25.0%	25%	45%
22-P	2023-08-02	4	0	4	0.0%	100%	53%
22-O	2023-10-02	2	0	1	0.0%	50%	53%
23-P	2024-08-02	6	0	6	0.0%	100%	60%
23-O	2024-11-02	6	1	5	16.7%	83%	72%
24-P	2025-08-02	7	0	7	0.0%	100%	87%
24-O	2025-11-02	5	0	5	0.0%	100%	87%
25-P	2026-05-02	10	0	10	0.0%	100%	97%
25-O	2026-10-02	6	0	6	0.0%	100%	97%

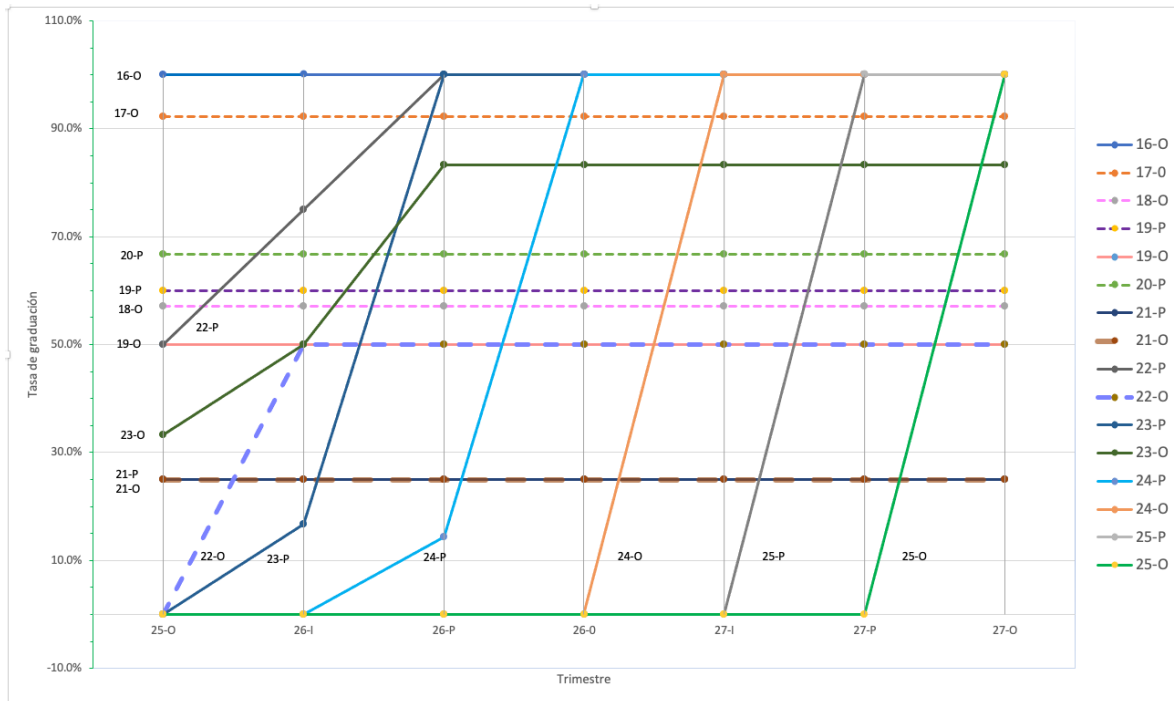
Los alumnos que deberán graduarse en el trimestre 2027-0 son los siguientes

25-O	CARRERA MARTINEZ ISAY JAIRO
25-O	FURLONG OCEGUERA BARUJ
25-O	IBARRA CRUZ AXEL
25-O	LEZAMA RODRIGUEZ DAVID
25-O	MORENO PADILLA RICARDO DANIEL
25-O	PARDO GARCIA ELSY ANDREA
25-O	SILVA HERNANDEZ HECTOR

El alumno **SILVA HERNANDEZ HECTOR** fue admitido sin beca.

## Conclusiones

Las proyección de la evolución de las tasas de graduación por generación en los trimestres de 2026-I, 2026-P, 2026-O, 2027-I, 2027-P, 2027-O se resumen en el siguiente gráfico



A partir de este gráfico resumen se puede sacar las siguientes conclusiones que se complementan con la estadística detallada del estado de los alumnos en el Apéndice.

- 1) Hubo un ingreso anual en las primeras generaciones 16-O, 17-O, 18-O. Las tasas de graduación se estabilizaron en 100%, 92% y 57% respectivamente.
- 2) En 2019 hubo dos ingresos al año en los trimestres de Primavera y Otoño. La razón fue hacer más competitivo el programa en relación a otros programas similares. Las tasas de graduación en 19-P y 19-O fueron muy similares del 60% y 50%, respectivamente. La tasa del 60% de la generación 19-P difícilmente puede mejorarse porque los dos alumnos que no se han graduado de esta generación no han contestado diversas comunicaciones invitándolos a retomar la tesis. De a generación 19-O un alumno, Sánchez Ibañez Edoardo Isaías terminó la tesis pero no continuó con los trámites administrativos para el proceso de defensa de examen.
- 3) En 2020 hubo un solo ingreso anual en 20-P con una tasa de 67%. Esta tasa difícilmente puede mejorarse porque los dos alumnos que no se han graduado de esta generación, no han contestado diversas comunicaciones invitándolos a retomar la tesis.

- 4) A partir de 2021 hubo dos ingresos al año. De la generación 2021-P, dos alumnos abandonaron parcialmente los estudios pero pueden ser rescatados. En la generación 2021-O se abrió la entrada a alumnos extranjeros siguiendo la recomendación de internacionalizar el programa en el último dictamen del PNPC. De las dos alumnas cubanas que ingresaron, una desertó en el primer trimestre y la segunda, aunque terminó los créditos del programa tuvo que abandonar el país y aunque continuó con la tesis no ha podido graduarse. Del alumnado nacional de esta generación, una consiguió empleo antes de graduarse y no se ha reintegrado a terminar su tesis y abandonó los estudios. Solo un alumno se graduó de esta generación que continua con estudios de doctorado.
- 5) De la generación 2022-P, un alumno fue admitido sin beca, pero no tuvo buen desempeño y fue dado de baja reglamentaria. De los cuatro restantes, dos se graduaron, uno se graduará en el trimestre 26-I y otra alumna que está por retomar la tesis en 26-P, con esto la tasa de graduación se proyecta que llegue al 100%.
- 6) La generación 2022-O ha sido la de menor ingreso. Dos alumnos cubanos que fueron admitidos desertaron, y el tercer alumno nacional se graduará en 2026-I con lo que la tasa se estabilizará en 50%
- 7) A partir de la generación 2023-P y en adelante 23-O, 24-P, 24-O, 25-P, 25-O se proyecta que la tasa de graduación se establezca en el 100% con un tiempo promedio de graduación de 2.5 años.

**2. El diseño de un plan de mejora estratégico que incluya acciones y estrategias cuantificables y concretas orientadas al incremento de la tasa de graduación. El plan deberá incluir, de manera específica:**

- a. **Mecanismos efectivos de acompañamiento académico y seguimiento tutorial personalizado.**
  - b. **Estrategias de seguimiento estructurado de tesis/trabajo de grado.**
  - c. **Acciones preventivas y correctivas dirigidas a la reducción del abandono escolar.**
- Estos puntos también pueden aplicarse a los demás posgrados, especialmente los que estuvieron muy cerca de no superar el 50% de eficiencia.**

La estrategia de mejora tiene varios frentes:

1. *Rescate de alumnos rezagados y que no pueden recuperar la calidad de alumno.*
2. *Rescate de alumnos rezagados que pueden recuperar la calidad de alumno.*
3. *Seguimiento de alumnos regulares.*

1. *Rescate de alumnos rezagados y que no pueden recuperar la calidad de alumno.*

Es un hecho que se puede comprobar en los estudios de egresados y la red social de profesionales de LinkedIn, que el programa de la MCMAI es exitoso en su propósito de formar profesionales que se empleen fuera de la Academia. En este sentido, el programa ha sido “víctima de su propio éxito”, pues ha ocurrido a menudo que algunos alumnos

obtienen empleos bien remunerados antes de graduarse que les absorbe la mayor parte de su tiempo y les desmotiva a terminar la tesis. Aunado al hecho que el SECHITI permite opciones de titulación se propone implementar una *Adecuación* en el Programa de a MCMAI que contemple opciones de cumplir con el requisito de los 60 créditos de la idónea comunicación de resultados. Algunas posibilidades que se deben discutir en el Núcleo Académico pueden considerarse:

- i. Conclusión de créditos de maestría por experiencia laboral.
- ii. Seminario de Tesis. Una única UEA que sería de nueva creación, encaminada a que el alumnado escriba una tesina.
- iii. Por promedio mínimo y habiendo cursado 2 UEA adicionales además de las que marca el programa.

#### 2. *Rescate de alumnos rezagados que pueden recuperar la calidad de alumno.*

Esta clase de alumnos está formada por los listados de alumnos que habrán de graduarse en las tablas de proyección de las tasas de graduación de la sección anterior. Esta es la estrategia más inmediata en la que el asesor o asesores hacen un llamado enfático de convencimiento a terminar la tesis.

#### 4. *Seguimiento de alumnos regulares.*

Aunque se ha hecho el seguimiento de los alumnos mediante presentaciones orales en el Seminario de Alumnos de Posgrado, esto no ha sido suficiente. Para que el avance en los Proyectos de Investigación marque la pauta real de avance, se propone hacer la *Adecuación* en el plan de estudios del contenido de las UEA de Proyecto de Investigación dándole 30 créditos c/u, sin modificar el total, y que la evaluación se base en entregables. En este caso capítulos escritos de la tesis que sean evaluados por un comité externo al asesor o asesores. Y solo con el aval del comité externo, el asesor podrá asentar la calificación que considere pertinente del Proyecto.

#### Descripción de los apéndices

- A. Estado actual de las tasas de graduación por generación desde 2017-O a 2025-O
- B. Estado actual de alumnos que no se han graduado que no se han graduado o se graduaron recientemente o causaron baja.

Código de colores:

**Azul.** Trimestres de pandemia y que no contabilizan para la pérdida de calidad de alumno

**Naranja:** alumnos con baja

**Verde:** alumnos por graduarse en el trimestre 2026-I

**Amarillo:** (amarillo)alumnos graduados en diciembre de 2025.

**Gris:** alumnos que abandonaron el programa.

**Sin color:** alumnos que tienen avances sustanciales de tesis o que aún no terminan de acreditar los proyectos de investigación.

INGRESO	APELLIDO NOMBRES	BECARIO	PROYECTOS DE INVESTIGACION	ESTADO	TRIMESTRE INGRESO	TRIMESTRE FIN PROGRAMA	LIMITE AJUSTE POR		RESCATABLE
							PERDIDA DE CALIDAD	PADEMIA	
17-O	FERREIRA COROY VICTOR MANUEL	NO	CURSADOS	BAJA REGLAMENTARIA					NO
18-O	FIERROS VIVAS BRENDA VIRIDIANA	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	18-O	19-P	21-O	23-I	SI
19-O	SÁNCHEZ IBAÑEZ EDOARDO ISAÍAS	SI	CURSADOS	TESIS 100%	19-O	20-P	22-P	25-I	NO
20-P	LAGUNAS JIMENEZ LISSET YASMÍN	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	20-P	22-I	24-I	27-I	SI
21-P	ÁNGELEZ PEJAY BRENDA IZAMAR	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	21-P	23-O	25-O	27-I	SI
21-P	GUADALUPE PEÑA ERICK ESTEBAN	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	21-P	23-O	25-O	27-I	SI
21-P	MAÑÓN HERNÁNDEZ LORENA MICHEEL	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	21-P	23-O	25-O	27-I	SI
21-O	MALDONADO CRUZ SUSANA	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	21-O	23-I	25-I	28-P	SI
21-O	TEJEDA MASSÓ DARLENYS	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	21-O	23-I	25-I	28-P	SI
21-O	JAIMES HERNÁNDEZ KATIA NAYELI	NO		ABANDONO	21-O				NO
22-P	DOMÍNGUEZ CRUZ BRENDA MICHELLE	SI	CURSADOS	ABANDONO PARCIAL	22-P	24-I	26-I	28-I	SI
22-P	GARCÍA PADILLA GILBERTO	SI	CURSADOS	EXAMEN 12 DIC 2025					
22-P	JIMENEZ ANTUNEZ OMAR	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 90%	22-P	24-I	26-I	28-I	SI
22-P	OCAÑA RIVERA HIBER IVAN	NO		BAJA REGLAMENTARIA	22-P				NO
22-O	ARENCIBIA RODRÍGUEZ DEL REY YALEM	SI		BAJA PERSONAL	22-O				NO
22-O	SÁNCHEZ CHÁVEZ LUIS FERNANDO	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 100%	22-O	23-P	25-P	27-I	SI
23-P	CRUZ REYES JHONATAN	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 50%	23-P				SI
23-P	HERNÁNDEZ SÁNCHEZ SARA ABIGAIL	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 80%	23-P	25-I	27-I		SI
23-P	LÓPEZ CRUZ ABNER	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 80%	23-P	25-I	27-I		SI
23-P	MARTÍNEZ PÉREZ LUIS ADRIÁN	NO	INSC EN BLANCO	TESIS 80%	23-P	25-I	27-I		SI
23-P	MUÑOZ HERNÁNDEZ CÉSAR EDUARDO	SI	INSC EN BLANCO		23-P	25-I	27-I		SI
23-P	ROBLE S DELGADO LISANDRO	SI	INSC EN BLANCO	SOLICITA SINODALES	23-P	25-I	27-I		SI
23-P	VALENCIA TAPIA ANTONIO DE JESUS	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 90%	23-P	25-I	27-I		SI
23-O	CHAPARRO VELÁZQUEZ CLAUDIA	SI	INSC EN BLANCO	EXAMEN 15 DIC 2025					
23-O	SEGURA OLVERA DANIEL	SI	INSC EN BLANCO		23-O				SI
23-O	HERNÁNDEZ COVARRUBIAS KARLA XIMENA	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 90%	23-O				SI
23-O	MACHUCA ESCOBAR ALEJANDRA ITZEL	SI	INSC EN BLANCO	BAJA PERSONAL	23-O				SI
23-O	PALACIOS CORTÉS JOSÉ LUIS	SI	INSC EN BLANCO	TESIS 90%	23-O				SI
23-O	LEYVA DURÁN JORGE GABRIEL	SI	INSC EN BLANCO	SOLICITA SINODALES	23-O				SI
23-O	NEQUIZ GUILLÉN BRENDA ABRIL	SI	INSC EN BLANCO	EXAMEN 12 DIC 2025					
24-P	AMADOR RAFAEL ROSA ISELA	SI	PROYECTO III	TESIS 80%	24-P	26I			SI
24-P	ANTONIO GÓMEZ BRANDON EDUARDO	SI	PROYECTO III	TESIS 80%	24-P	26I			SI
24-P	ARCE MONTES DE OCA DIEGO ARMANDO	SI	PROYECTO III	TESIS 90%	24-P	26I			SI
24-P	BADILLO SALAS ALAN	SI	PROYECTO III	TESIS 80%	24-P	26I			SI
24-P	GARCÍA GARCÍA JOSÉ ALFREDO	SI	PROYECTO III	TESIS 60%	24-P	26I			SI
24-P	GARCÍA BARBOSA JHONY JOSÉ	SI	PROYECTO III	TESIS 90%	24-P	26I			SI
24-P	LÓPEZ HERNÁNDEZ RODRIGO	SI	PROYECTO III	TESIS 80%	24-P	26I			SI
24-P	SERRANO PEREZ KARINA ERALDI	SI	PROYECTO III	TESIS 80%	24-P	26I			SI
24-O	GOMEZ ARZOLA MARÍA GUADALUPE	SI	PROYECTO II	TESIS 80%	24-O	25P			SI
24-O	HUERTA ORNELAS ALBERTO ARMANDO	SI	PROYECTO II	TESIS 80%	24-O	25P			SI
24-O	SÁNCHEZ SÁNCHEZ CARLOS ALBERTO	SI	PROYECTO II	TESIS 80%	24-O	25P			SI
24-O	SANTIAGO SANTOS ORALIA	SI	PROYECTO II	TESIS 80%	24-O	25P			SI
24-O	VÉLEZ MONTESINOS SARA NAYELY	SI	PROYECTO II	TESIS 70%	24-O	25P			SI
25-P	BAUTISTA ESCAMILLA ANALLETZIN	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	CARRERA MARTINEZ MISAEL EMILIANO	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	FLORES TAPIA DULCE MARIA	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	GONZALEZ SÁNCHEZ MIGUEL ANGEL	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	MARTINEZ MARTINEZ CARLOS MANUEL	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	MARTINEZ GARCIA JAZIEL	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	MENESES GONZÁLEZ JORGE IVAN	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	QUIJADA PIOQUINTO VLADIMIR	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	RAMOS LÓPEZ LUIS DANIEL	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	RIVERA GONZÁLEZ ENA YASIDH	SI	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-P	GONZÁLEZ GONZÁLEZ VICTOR RENE	NO	TALLER DE MODELADO I		25-P				
25-O	CARRERA MARTINEZ ISAY JAIRO	SI	BASICAS-OPTATIVAS		25-O				
25-O	FURLONG OCEGUERA BARUJ	SI	BASICAS-OPTATIVAS		25-O				
25-O	IBARRA CRUZ AXEL	SI	BASICAS-OPTATIVAS		25-O				
25-O	LEZAMA RODRIGUEZ DAVID	SI	BASICAS-OPTATIVAS		25-O				
25-O	MORENO PADILLA RICARDO DANIEL	SI	BASICAS-OPTATIVAS		25-O				
25-O	PARDO GARCIA ELSY ANDREA	SI	BASICAS-OPTATIVAS		25-O				
25-O	SILVA HERNANDEZ HECTOR	NO	BASICAS-OPTATIVAS		25-O				





						2021-O		
						NO ACTIVO	FECHA EGRESO	
SI	GARCÍA	SEIJÓ	YENLY			1		
SI	JAIMES	HERNADEZ	KATIA NAYELI			1		
SI	MALDONADO	CRUZ	SUSANA	PÉREZ SALVADOR BLANCA ROSA		0		
SI	SALAS	TORRES	TIRCIS	MONTES DE OCA MACHORRO RAÚL		1	17/04/24	
SI	TEJADA	MASSÓ	DARLENYS	PÉREZ SALVADOR BLANCA ROSA		0		
5						3		20%
						2022-P		
						NO ACTIVO	FECHA EGRESO	
						0		
SI	DOMINGUEZ	CRUZ	BRENDA MICHELLE	NÚÑEZ ANTONIO GABRIEL		0		
SI	GARCÍA	PADILLA	GILBERTO	MEDINA VALDEZ MARIO GERARDO		0	12/12/25	
SI	JIMÉNEZ	ANTUNEZ	OMAR	DELGADO FERNÁNDEZ JOAQUÍN		0		
SI	GONZÁLEZ	MENA	DAVID ISRAEL	JUÁREZ VALENCIA LORENZO HÉCTOR		1	16/12/24	
NO	OCAÑA	RIVERA	HIBER IVÁN			1		
4						2		33%
						2022-O		
						NO ACTIVO	FECHA EGRESO	
SI	ARENCIBIA	RODRÍGUEZ DEL REY	YAILEM			1		
NO	ESTRADA	VÍCTORES	CARLOS JAVIER			1		
SI	SÁNCHEZ	CHÁVEZ	LUIS FERNANDO			1		
2						3		0%
						2023-P		
						NO ACTIVO	FECHA EGRESO	
SI	CRUZ	REYES	JHONATAN	DELGADO FERNÁNDEZ JOAQUÍN		0		
SI	HERNÁNDEZ	SÁNCHEZ	SARA ABIGAIL	NÚÑEZ ANTONIO GABRIEL	VELÁSQUEZ ROMÁN ALEJANDRO	0		
SI	LÓPEZ	CRUZ	ABNER	ESCARELA PÉREZ GABRIEL		0		
NO	MARTÍNEZ	PÉREZ	LUIS ADRIÁN	SAAVEDRA BARRERA PATRICIA		0		
SI	MUÑOZ	HERNÁNDEZ	CÉSAR EDUARDO	ESCARELA PÉREZ GABRIEL		0		
SI	ROBLES	DELGADO	LISANDRO	ESCARELA PÉREZ GABRIEL	VELÁSQUEZ ROMÁN ALEJANDRO	0		
SI	VALENCIA	TAPIA	ANTONIO DE JESÚS	MARTÍNEZ MARTÍNEZ ASael FABIAN		0		
6						0		0%
						2023-O		
						NO ACTIVO	FECHA EGRESO	
SI	CHAPARRO	VELÁZQUEZ	CLAUDIA	ESCARELA PÉREZ GABRIEL		0	15/12/25	
SI	HERNÁNDEZ	COVARRUBIAS	KARLA XIMENA	NÚÑEZ ANTONIO GABRIEL	VELÁSQUEZ ROMÁN ALEJANDRO	0		



SI	RIVERA	GONZÁLEZ	ENA YASIDH			0	
	GONZÁLEZ	GONZÁLEZ	VICTOR RENE			0	
10						0	0%
						<b>2025-0</b>	
						NO ACTIVO	FECHA EGRESO
SI	CARRERA	MARTINEZ	ISAY JAIRO			0	
SI	FURLONG	OCEGUERA	BARUJ			0	
SI	IBARRA	CRUZ	AXEL			0	
SI	LEZAMA	RODRIGUEZ	DAVID			0	
SI	MORENO	PADILLA	RICARDO DANIEL			0	
SI	PARDO	GARCIA	ELSY ANDREA			0	
NO	SILVA	HERNANDEZ	HECTOR			0	
						0	0%
6							